

# Устойчивое судоходство в Балтийском море

## Зеленые технологии и альтернативные виды топлива

### Проект Дорожной карты

дальнейших действий в 2014 – 2016 гг. и 2017 – 2025 гг.

Планы на будущее строим вместе

Балтийское море – жизненно важная для нашего региона артерия. «Mare Nostrum» («Наше море») обеспечивает взаимодействие, процветание и благосостояние расположенных на его берегах стран и населяющих их народов. В настоящее время экологическое состояние Балтийского моря характеризуется неустойчивостью, и поиск путей стимулирования инноваций и роста, тесно связанных с устойчивым развитием, является более актуальным, чем когда-либо прежде. Использование зеленых технологий и альтернативных видов топлива в секторе судоходства обеспечит региону экономический рост и принесет многочисленные экологические преимущества Балтийскому морю. Совместные действия административных органов и представителей частного сектора будут способствовать своевременному внедрению и применению новых технологических решений и экологически чистой энергии для движения судов.

В целях дальнейшего развития устойчивого судоходства Финляндия, председательствующая в Совете государств Балтийского моря (СГБМ), и Комиссия по защите морской среды Балтийского моря (ХЕЛКОМ) в сотрудничестве с Балтийским форумом развития (БФР) и Партнерством Северного измерения в области транспорта и логистики (ПСИТА), организовали Конференцию «Устойчивое судоходство на Балтийском море, зеленые технологии и альтернативные виды топлива с целью снижения атмосферных выбросов», которая состоялась 16 января 2014 года на борту пассажирского парома «Viking Grace», использующего в качестве топлива сжиженный природный газ (СПГ). Мероприятие собрало почти 100 участников, среди которых были представители государственного и частного секторов, высокопоставленные должностные лица, представители административных органов, деловых и финансовых кругов, а также сферы исследований и разработок.

## **Платформа зеленых технологий и альтернативных видов топлива в Балтийском море**

В рамках Конференции стартовал новый Форум сотрудничества «Платформа зеленых технологий и альтернативных видов топлива в секторе судоходства в Балтийском море», задача которого заключается в обеспечении развития в рамках совместной работы, принимая во внимание синергетическое взаимодействие данной Платформы с другими процессами на региональном и международном уровнях, в том числе такими как ХЕЛКОМ, Санкт-Петербургская инициатива (СПИ), Европейский форум устойчивого судоходства (ESSF) и Международная морская организация (ИМО). Платформа предоставляет площадку для конструктивного диалога между представителями государственного и частного секторов, включая судовладельцев, судостроительные предприятия и проектно-конструкторские компании, изготовителей, порты, грузовладельцев и научное сообщество, в целях повышения эффективности предпринимаемых мер посредством обмена информацией, усиления взаимодействия и согласованности деятельности.

Платформа открыта для всех заинтересованных сторон.

На основе существующих сетей и организаций проекта будет создана «Сеть участников Платформы» под руководством ХЕЛКОМ и платформы сотрудничества «Zero Vision Tool» (ZVT)/Швеция, а также подготовлен Перечень национальных координационных центров (из числа административных органов и субъектов промышленной деятельности).

Кроме того, будет разработан единый информационный портал на базе опыта работы существующих порталов при содействии Балтийского форума развития и платформы ZVT/Швеция.

## **Проект Дорожной карты дальнейших действий**

На Конференции было достигнуто взаимопонимание в отношении дальнейших путей развития устойчивого судоходства в целях сокращения атмосферных судовых выбросов и разработан «проект Дорожной карты дальнейших действий» в области зеленых технологий и альтернативных видов топлива в секторе судоходства в регионе Балтийского моря, прилагаемый к настоящему документу.

В процессе подготовки проекта Дорожной карты основное внимание было сфокусировано на двух ключевых темах:

1. вопросы развития технологий и применения альтернативных видов топлива в целях сокращения атмосферных судовых выбросов, включая сотрудничество в

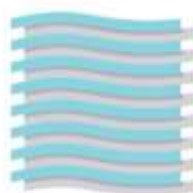
- рамках реализации пилотных проектов, вопросы, связанные с инфраструктурой, потребности в разработке норм и правил и руководстве,
2. вопросы финансирования в целях оказания содействия реализации пилотных проектов, процессам приобретения, модернизации и переоснащения судов, а также деятельности по исследованиям и разработкам в этой области с уделением особого внимания возможностям применения различных финансовых инструментов и механизмов.

Были определены приоритетные меры, а также ведущие партнеры и сроки выполнения мероприятий.

Дорожная карта – живой документ, служащий инструментом стимулирования конкретных совместных действий и пилотных проектов в области судоходства в Балтийском море. В будущем Дорожная карта будет включать также меры, связанные с другими выбросами от судоходства, а также, например, вопросы, касающиеся управления балластными водами.

Актуализированный «Проект Дорожной карты дальнейших действий» станет предметом дальнейших обсуждений в течение весны 2014 года на национальном уровне и в соответствующих организациях Балтийского моря и будет вынесен на рассмотрение в рамках Дней Балтийского моря в Турку, которые пройдут с 1 по 5 июня 2014 года. В течение этой недели состоится Саммит Совета государств Балтийского моря (СГБМ) на уровне премьер-министров под председательством Финляндии, Саммит Балтийского форума развития (БФР) и 5-й Ежегодный форум, посвященный стратегии ЕС для стран Балтийского региона.

Партнеры: [логотипы партнеров могут быть добавлены]



BSPC | Baltic Sea Parliamentary Conference



SPC|Finland



COLLABORATION METHOD  
ZERO VISION TOOL

**Устойчивое судоходство в Балтийском море**  
**Проект Дорожной карты дальнейших действий**  
**в 2014 – 2016 гг. и 2017 – 2025 гг.**  
**Зеленые технологии и альтернативные виды топлива**

Данная актуализированная версия подготовлена на основе обсуждений в рамках Конференции по зеленым технологиям и альтернативным видам топлива, состоявшейся 16 января 2014 года на борту пассажирского парома M/S «Viking Grace».

## Судоходство в Балтийском море – Платформа для зеленых технологий и альтернативных видов топлива

|  |   |   |  |
|--|---|---|--|
| <b>1. Создание единой Платформы региона Балтийского моря для зеленых технологий и альтернативных видов топлива в судоходстве</b> | <p>Развертывание дискуссий среди всех заинтересованных участников на национальном уровне в странах региона Балтийского моря и в рамках соответствующих организаций региона Балтийского моря, посвященных выяснению путей оказания содействия развитию с помощью инструментов сотрудничества</p> | <p>Весна 2014 года</p> <p>Санкт-Петербург, День Балтийского моря, 20-21 марта 2014 года</p> <p>Санкт-Петербургская инициатива (СПИ), апрель 2014 года, Москва (предположительно)</p> <p>Дни Балтийского моря в Турку, июнь 2014 года (Саммит СГБМ, Саммит БФР, Ежегодный форум, посвященный стратегии ЕС для стран Балтийского региона EUSBSR и т.д.)</p> | <p>Все участники, вовлечение сферы промышленности в процесс с самого его начала</p> <p>Методы работы</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- национальный форум для дискуссий, напр., между представителями государственного и частного секторов (государственные структуры, промышленность, другие НПО)</li> <li>- панбалтийские организации</li> <li>- «центральная группа» региона Балтийского моря для продолжения работы по созданию Платформы (руководство, секретариат и участие – подлежат обсуждению)</li> </ul> |
|  | <p>Подготовка проекта Дорожной карты дальнейших действий</p>  | <p>Паром «Viking Grace»<br/>16.1.2014</p>   | <p>Участники мероприятия</p>   |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  | Обсуждение и обзор статуса подготовки Дорожной карты   | Дни Балтийского моря в Турку, 1.-5.6.2014 (СГБМ, БФР и т.д.)   | СГБМ, ХЕЛКОМ, БФР и т.д. промышленность, национальные административные органы, научные сообщества                      |
|  | Обсуждение и обзор статуса подготовки Дорожной карты   | Рабочая Группа ХЕЛКОМ по морским источникам загрязнения (HELCOM MARITIME), ноябрь 2014                   |  |
|  | Создание сети заинтересованных участников деятельности в регионе Балтийского моря на базе опыта существующих сетей и организаций проекта | Весна 2014 года  | Все заинтересованные стороны, особенно в области промышленности<br>Руководство и Секретариат:<br>(подлежит обсуждению) |
|  | Активно использование единого информационного портала, новый портал или обновление существующего портала.                                | Презентация итогов реализации программы Дней Балтийского моря в Турку, июнь 2014 года (СБГМ, БФР и т.д.) | Промышленность, ZVT, БФР, СГБМ и т.д.<br>Руководство и Секретариат:<br>(подлежит обсуждению)                           |

## ЧАСТЬ 1 – Технологии и альтернативные виды топлива

### А. Альтернативные виды топлива и развертывание необходимой инфраструктуры в регионе Балтийского моря

|  |   |                 |  |
|--|---|-----------------|--|
| <b>2. Использование альтернативных видов топлива – общие аспекты</b> | <p>а) Подготовка в панбалтийском регионе обзора</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- планов судовладельцев в отношении использования топлива в будущем, в краткосрочной/долгосрочной перспективе</li> <li>- планов обеспечения возможностей бункеровки СПГ в портах региона Балтийского моря (стационарные терминалы, грузовики, баржи и т.д.) <ul style="list-style-type: none"> <li>– оценка возможностей согласования спроса и предложения</li> <li>– определение необходимых объемов</li> </ul> </li> </ul> | 2014 – 2015 гг. | <p>Промышленность, Организация балтийских портов (ОБП)/порты, научные сообщества, административные органы;</p> <p>Возможный флагманский проект EUSBSR?</p> |
|--|---|-----------------|--|

|               |  |  |   |  |
|---------------|--|--|---|--|
|               | <p>альтернативных видов топлива или экономии от масштаба в регионе Балтийского моря</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– в настоящее время «небольшое использование» биотоплива</li> <li>– текущие планы обновления / переоснащения флота</li> </ul> <p>В обзоре должны быть отражены различные перспективы, включая аспект осведомленности о доступных решениях.</p> <p>b) Детальное изучение возможностей создания в регионе Балтийского моря Фонда по выбросам оксидов азота, подобного Фонду, существующему в Норвегии.</p>  |  |   | <p>Административные органы, промышленность;<br/>Возможный флагманский проект EUSBSR?</p> |
| <b>3. СПГ</b> | <p>a) Стимулирование подготовки Национальных планов действий по развертыванию инфраструктуры, необходимой для использования альтернативных видов топлива (СПГ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- с уделением особого внимания потребностям судоходных линий Балтийского моря и</li> <li>- основываясь, напр., на рекомендациях Исследования инфраструктуры СПГ в Северной Европе, выполненного в 2012 году, и деятельности ЕС по развертыванию инфраструктуры для альтернативных видов транспортного топлива</li> <li>- с учетом различий между государствами региона Балтийского моря и потребностей трансграничного сотрудничества</li> <li>- с учетом синергетического взаимодействия с пользователями на суше (промышленность, домашние хозяйства)</li> </ul> | <p>Критический анализ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- СПИ, апрель 2014 года</li> <li>- Дни Балтийского моря в Турку, июнь 2014 года</li> </ul> <p>Заседание Группы ХЕЛКОМ по морским источникам загрязнения (HELCOM Maritime), ноябрь 2014 года</p> | <p>Поставщики бункерного топлива, судовладельцы, порты, административные органы, пользователи на суше: промышленность, большегрузные автомобили, домашние хозяйства</p> |  |
|               | <p>b) Проработка ожидаемой динамики цен; спецификации и котировки цен на соответствующем уровне</p>  | <p>2014 г. -</p>   | <p>Поставщики бункерного топлива, сектор финансирования</p>   |  |
|               | <p>c) Гармонизация процесса регулирования и подачи</p>   | <p>2014 – 2016 гг.</p>   | <p>Административные органы,</p>   |  |



|  |  |                 |   |
|--|--|-----------------|---|
|  | заявок на получение разрешений на суше и на море для бункеровки СПГ («одно окно»)  |                 | порты, промышленность; Европейский форум устойчивого судоходства (EFFS), Санкт-Петербургская инициатива (СПИ) |
|  | d) Разработка безопасных и эффективных технологий бункеровки СПГ и заправки судов, работающих на СПГ, в портах   | 2014 – 2016 гг. | Промышленность, порты, панбалтийское сотрудничество административных органов, ОБП                             |
| <b>4. Метанол</b>  | <p>Оценка потребности в более широкомасштабной поставке и инфраструктуре для использования метанола в качестве транспортного топлива</p> <p>Метанол обладает определенными преимуществами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– удобство транспортировки и хранения</li> <li>– разумные конверсионные затраты</li> </ul> <p>Для целей расширения использования СПГ и метанол должны быть более совместимыми в сравнении с судовым топливом марки МГО</p> | 2014 – 2016 гг. | Промышленность; Возможный флагманский проект EUSBSR?  |
| <b>5. Биотопливо</b>   | <p>Оценка возможностей и проблем в сфере разработки, производства и использования биотоплива в судоходстве (включая древесину, водоросли и т.д.)</p> <p>Реализация маломасштабных локальных пилотных проектов по небольшому использованию биотоплива.</p>  |                 | Промышленность, научное сообщество (напр., Университет Аалто, Финляндия)                                      |
| <b>6. Другие виды энергии для двигательных установок судна (ветровая, солнечная и т.д.)</b>                        | <p>a) Пилотные проекты по использованию ветра в качестве вспомогательного источника энергии, включая роторы Флеттнера и неподвижные крылья,</p> <p>b) Пилотные проекты по аккумуляторному парому в Балтийском море</p>   |                 | Промышленность и научное сообщество<br>Возможный флагманский проект EUSBSR?                                   |
| <b>В. Технологии и наилучшие практики сокращения атмосферных выбросов, напр., технологии борьбы с загрязнением</b> |  |                 |   |

|  |   |  |   |
|--|---|--|---|
| <b>7. Скрубберы</b>                                    | а) Обзор/основа для выбора типа скруббера<br>- мокрый/сухой, закрытый/открытый, гибридный и<br>- тип, размеры и возраст судна<br>- мощности судоверфи для монтажа<br><br>Обмен информацией и наилучшие практики | 2014 г.  | Промышленность, научное сообщество  |
|  | б) Утилизация отходов скрубберов  | 2014 г.<br>Заседание Группы ХЕЛКОМ по морским источникам загрязнения (HELCOM Maritime)   | Промышленность, порты, административные органы  |
| <b>8. Технология сокращения выбросов оксидов азота</b> |   | Сроки связаны с датой вступления в силу уровня выбросов оксидов азота Tier III, которая будет обсуждаться на сессии Комитета по защите морской среды ИМО (ИМО МЕРС 66)<br>31.3 – 4.4.2014 г. | Промышленность, административные органы   |
| <b>9. Подача электроэнергии с берега</b>               | Совместные меры по обеспечению подачи электроэнергии с берега   | Заседание Группы ХЕЛКОМ по морским источникам загрязнения (HELCOM Maritime), 2014 г.<br>ИМО<br>EU/ESSF и СПИ   | Административные органы, порты, судоходная промышленность                             |
| <b>10. Наилучшие практики</b>                          | Внедрение наилучших практик, которые разработаны некоторыми судоходными компаниями (напр., Maersk) и могут принести преимущества также и другим компаниям.  | 2014 г.  | Судоходная промышленность, научное сообщество<br>Возможный флагманский проект EUSBSR? |

**С. Нормативно-правовое регулирование, стимулирование и соблюдение норм и правил: нормы и правила бункеровки, использование топлива с низкой температурой воспламенения, требования к персоналу**  
(на судах и на суше)

|  |   |                                     |  |
|--|---|-------------------------------------|--|
| <p><b>11. Нормы и правила бункеровки СПГ</b></p> | <p>Подготовка унифицированных норм и правил бункеровки в рамках сотрудничества на региональном и международном уровнях (ХЕЛКОМ, ЕС, ИМО)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- необходимо разрешить выполнение бункеровки во время проведения погрузочно-разгрузочных операций и посадки/высадки пассажиров</li> <li>- необходимо обеспечить свод норм и правил для специальных операций на суше и на судах</li> </ul> |                                     | <p>Административные органы (тесное сотрудничество/коммуникационное взаимодействие между административными органами, регулирующими деятельность на суше и судоходство), порты, судовладельцы, поставщики бункерного топлива</p> |
| <p><b>12. Нормы и правила ИМО</b></p>            | <p>а) В 2014 году необходимо завершить работу по подготовке Кодекса ИМО по безопасности судов, работающих на газе или топливе с низкой температурой воспламенения (IGF code)</p>  | <p>ИМО MSC93, 12 – 16.5.2014</p>    | <p>Административные органы, промышленность</p>   |
|  | <p>б) Требования к персоналу в отношении квалификации членов экипажа применительно к альтернативным видам топлива (ИМО)</p>   | <p>ИМО MSC93 12 – 16.5.2014</p>     | <p>Административные органы, промышленность</p>   |
|  | <p>с) Усовершенствование Руководства 2009 года по системам очистки выхлопных газов (Резолюция ИМО МЕРС.184(59))</p>   | <p>ИМО МЕРС66, 31.3. – 4.4.2014</p> | <p>Административные органы, промышленность</p>   |
| <p><b>13. Стимулирование</b></p>                 | <p>а) Поощрение решений в сфере зеленых технологий (напр., портовые сборы, фарватерные сборы, включая меры экономического стимулирования в соответствии, напр., с Рекомендацией ХЕЛКОМ о введении экономических стимулов)</p> <p>б) Рассмотрение мер по уменьшению негативных стимулов экологических мероприятий, напр., фарватерные сборы на основании тоннажа и</p>   | <p>2014 г. -</p>                    | <p>Административные органы, порты, промышленность</p>  |

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
|  | <p>скрубберы тяжелого типа</p> <p>с) Расширение знаний и осведомленности о существующих схемах стимулирования</p> <p>д) Упрощение процесса «экологической маркировки» в судоходстве в целях создания единого стандарта, как минимум, для региона Балтийского моря</p> |   |   |
| <b>14. Соблюдение норм и правил</b>  | <p>а) Сотрудничество в целях обеспечения и ускорения вступления в силу требований по выбросам оксидов серы (включая обсуждение вопроса о нарушениях функционирования скрубберов)</p>  | <p>Группа ХЕЛКОМ по морским источникам загрязнения (HELCOM Maritime)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- корреспондентская группа (начинает работу в 2014 году)</li> <li>- заседание в ноябре 2014 года</li> </ul> | <p>Корреспондентская группа Группы ХЕЛКОМ по морским источникам загрязнения (HELCOM Maritime); промышленность, административные органы; EU/ESSF и (возм.) СПИ</p> |
|  | <p>б) соблюдение норм в отношении судового топлива марки МГО/МДО<br/>работа скрубберов, дистанционный мониторинг соответствия нормам содержания серы в топливе и т.д.</p>   | <p>Начиная с 1.1.2015 и далее</p>   | <p>Административные органы, включая органы, осуществляющие контроль судов государством порта; EU/ESSF, СПИ</p>  |
| <b>Часть 2 – Финансирование инвестиций в экологически чистое судоходство и альтернативные виды топлива</b> |   |   |   |
| <b>А. Альтернативные виды топлива</b>  |   |   |   |
| <b>15. СПГ</b>   | <p>а) Необходимость в обеспечении надлежащего количества пунктов дозаправки СПГ в Балтийском море и ключевых морских портах Европы не позднее 2020 года.</p> <p>б) Софинансирование на стартовом этапе</p>  |   | <p>а) и б)<br/>Промышленность, порты, поставщики топлива, административные органы, ЕС, ПСИТЛ</p>  |

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
|   | <p>c) Совместная работа стран региона Балтийского моря по подаче заявки на финансирование по линии ЕС (например, в рамках механизма финансирования «Connecting Europe Facility», CEF)</p> <p>d) Идентификация и объединение в сети групп пользователей СПГ вне рамок сектора судоходства (промышленность, домашние хозяйства и т.д.)</p>  | <p>Стартовое совещание в феврале 2014 г., заявка CEF в сентябре 2014 года</p> | <p>c) Инициатива Швеции по созыву стартового совещания с участием большего количества стран</p> <p>d) Промышленность</p>  |
| <b>16. Метанол</b>  |   |   |   |
| <b>В. Финансирование зеленых технологий в судоходстве, включая пилотные проекты и строительство новых судов</b> |   |   |   |
| <b>17. Стимулирование инвестиций в зеленые технологии и строительство новых судов</b>                           | <p>a) Идентификация потребностей промышленности</p> <p>b) Обмен информацией по вопросам</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- развития технологий</li> <li>- наилучших практик</li> <li>- возможностей и решений финансирования</li> </ul> <p>c) Запуск диалога между странами региона Балтийского моря по вопросам мобилизации финансирования на базе, напр., Программы ЕС для региона Балтийского моря на период 2014 – 2020 гг. и структурных фондов ЕС</p> |   | <p>Промышленность, финансовые учреждения, вкл. коммерческие банки, на национальном и региональном уровнях (Северный инвестиционный банк (NIB), Европейский инвестиционный банк (ЕИБ), ЕБРР, ПСИТЛ, СПИ, EUSBSR, EU/ESSF)</p> <p>см. выше пункт 15 с</p> |
| <b>18. Финансирование пилотных проектов/референции</b>  | <p>Развитие источников финансирования пилотных проектов; запуск, превращение инноваций в функциональные решения</p>   |   | <p>Промышленность (судовладельцы, судоходные компании, изготовители, грузовладельцы),</p>   |

|   |  |                                 |  |
|---|--|---------------------------------|--|
|   |  |                                 | финансовые учреждения  |
| <b>19. Идентификация пилотных проектов для РБМ</b><br>(эти проекты могут быть также использованы как флагманские проекты в рамках EUSBSR) | 1)<br>2)<br>3)   | Совещания<br>Критический анализ | Промышленность, все заинтересованные стороны<br>Финансирование по линии ЕС, включая EUSBSR;<br>Немецкий государственный банк KfW |
| <b>20. Финансирование строительства новых судов</b>   | а) Разработка новых механизмов распределения рисков (включая, напр., механизмы гарантий)   |                                 | Коммерческие банки, финансовые учреждения на национальном уровне и NIB, ЕИБ, ЕБРР и т.д.   |
|   | б) Создание «альянсов»   |                                 | Судовладельцы, фрахтователи, грузовладельцы, судоверфи, финансовые учреждения  |
| <b>21. Директивы ЕС в отношении государственного субсидирования</b>   | Обсуждение вопроса о том, каким образом Директивы ЕС в отношении государственного субсидирования могут способствовать инновациям и росту в Европе                                      |                                 | Административные органы, промышленность, EU/ESSF   |
| <b>Часть 3 – Энергоэффективность логистической цепочки</b>  |  |                                 |  |
| <b>22. Судно</b>  | Совершенствование проектирования судов, механизмов, энергетических установок, систем управления, логистики, с уделением большего внимания вопросу сокращения судовых выбросов CO2      | Постоянный процесс              | Судовладельцы, изготовители, проектирование судов, порты   |
| <b>23. «Судно и берег»</b>  | а) Совершенствование погрузочно-разгрузочных операций во всех звеньях логистической цепочки<br>б) Запуск дискуссии о возможностях, предоставляемых режимом малого хода (slow steaming) |                                 | Судовладельцы, порты, грузовладельцы, грузоперевозчики и т.д.  |

## Часть 4 – Исследования и разработки, инновации

|   |   |  |   |
|---|---|--|---|
| <b>24. Исследования</b>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Оценка потребностей промышленности</li> <li>b) Разработка вспомогательных исследовательских программ</li> <li>c) Укрепление сотрудничества внутри научного сообщества и промышленности</li> </ul> |  | Деятельность по исследованиям и разработкам промышленность, заинтересованные стороны Сообщество балтийских организаций в целях финансирования науки Европейского консорциума (БОНУС), финансирование по линии ЕС, ЕБРР, ПСИТЛ, СПИ, СГБМ, национальные агентства финансирования инноваций |
| <b>25. Превращение инноваций в функциональные решения</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Оценка новых рынков технологий и услуг</li> <li>b) Тесное сотрудничество с конечными пользователями</li> </ul>  |  | (как в предыдущем пункте)   |

## Часть 5 – Информирование и вовлечение широкой общественности

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
| <b>26. Разработка Стратегии информационного обеспечения и информационно-разъяснительная деятельность</b> | Разработка Стратегии информационного обеспечения и «единого имиджа» Платформы Информирование общественности об экологически чистом судоходстве и мерах, предпринимаемых в регионе Балтийского моря | Дни Балтийского моря в Турку, июнь 2014 года | Промышленность, заинтересованные стороны, СГБМ, ХЕЛКОМ, БФР, ZVT и т.д. |
|--|--|--|---|

подготовлен при финансовой поддержке

ЕС / проекта BASE

